



**Николай Егоров**  
Директор НДЦ, Старший вице-президент,  
член правления ММВБ

## НДЦ: ИТОГИ ГОДА И ПЛАНЫ

**Важнейшим вопросом реформирования российской инфраструктуры рынка ценных бумаг сегодня является создание законодательной основы для деятельности Центрального расчетного депозитария. Но наиболее важными задачами НДЦ считает укрепление позиций на рынке акций и ценных бумаг в целом, совершенствование корпоративного управления, внедрение электронного документооборота, а также новые проекты, целью которых мы видим повышение надежности, оперативности и прозрачности инфраструктуры российского рынка ценных бумаг и, как следствие, повышение инвестиционной привлекательности российской экономики.**

Вкратце подводя итоги уходящего года, хочу подчеркнуть, что в настоящее время у участников рынка и регуляторов сложилось общее понимание направления реформ, ориентированных на повышение конкурентоспособности российского рынка и интеграции в мировую финансовую систему. Банк России предпринимает шаги в направлении либерализации валютного законодательства, совершенствования системы поддержания ликвидности — это и дополнительные возможности использования операций РЕПО, и расширение ломбардного списка. ФСФР России подготовила законопроект «О Центральном депозитарии», упрощает схему IPO в России, способствует внедрению электронного документооборота. В этом году рынок динамично развивался — по своим количественным и качественным показателям, по объемам и структуре. И Национальный депозитарный центр является показательным примером такого развития.

### КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

За прошедший год мы совершенствовали нашу систему управления и планируем в 2007 г. продолжать начатую работу — привести ее в соответствие с требованиями к Центральным депозитариям,

как российскому, так и зарубежным. В 2006 г. сократился численный состав Совета директоров, в котором теперь меньше 50% голосов принадлежит учредителям и более 50% — крупнейшим пользователям, участникам рынка. В компетенции этого органа — принятие важных для Партнерства решений, например, по тарифной политике. Только за 9 мес. 2006 г. Партнерство 4 раза снижало тарифы, вследствие чего издержки депонентов НДЦ были снижены на 19%. В 2007 г. мы планируем сохранение этой тенденции. Активно работали совещательные органы, в которых согласуются все важнейшие решения, — комитеты НДЦ. Общее собрание членов Некоммерческого партнерства «Национальный депозитарный центр» на своих заседаниях выражало удовлетворение реализацией стратегических планов НДЦ, в частности темпами капитализации и ростом активов на хранении вследствие последовательной работы по повышению качества услуг и снижению тарифов.

### УКРЕПЛЕНИЕ ПОЗИЦИЙ НА РЫНКЕ АКЦИЙ И ЦЕННЫХ БУМАГ В ЦЕЛОМ

Благодаря сбалансированному снижению тарифов и повышению качества услуг в 2006 г. наблюдается динамичный

прирост активов на хранении в НДЦ в целом и главным образом за счет акций — сегмента, где НДЦ конкурирует с другими расчетными депозитариями. В соответствии со стратегией развития НДЦ наращивает усилия по позиционированию в качестве главного места хранения и расчетов по акциям. За 2006 г. рыночная стоимость акций на хранении в НДЦ увеличилась более, чем в 4 раза, и превысила 1 млрд руб.

Установив корреспондентские отношения с депозитарием Газпромбанка и с Расчетно-депозитарной компанией, открыв счет номинального держателя в регистраторе «СР-ДРАГА», НДЦ разработал модель зачисления акций ОАО «Газпром» на торги на ЗАО «ФБ ММВБ» с 3 мест хранения и предоставил инвесторам наиболее удобный и гибкий вариант доступа к торгам акциями ОАО «Газпром» на ФБ ММВБ. Таким образом, возможность оперативно и с низкими издержками зачислять бумаги в НДЦ и далее на торги на биржу явилась одним из ключевых факторов успешного запуска торгов акциями ОАО «Газпром» и роста общей ликвидности рынка ценных бумаг в Группе ММВБ. За 2006 г. доля акций ОАО «Газпром» от их общего количества на хранении в НДЦ выросла с 0 до более 6%.

Востребована также новая услуга «Разделы длительного хранения», ориен-





тированная на стратегических инвесторов и запущенная в апреле 2006 г.: в частности, уже почти 3% от объема акций на хранении в НДЦ размещены на разделах длительного хранения счетов депо. Новая услуга позволяет клиентам НДЦ снизить свои расходы по хранению пакетов акций и сократить в среднем с 3–5 дней до режима реального времени срок вывода акций на биржу по сравнению с временем вывода акций на торги из реестра.

Рост акций на хранении связан не только с принятием на обслуживание ценных бумаг новых эмитентов (а среди обслуживаемых НДЦ акций только половина торгуется на ФБ ММВБ), но и с увеличением зачислений на хранение в НДЦ ценных бумаг выпусков, ранее принятых на обслуживание в НДЦ.

Также в условиях возрастающей интенсивности размещений акций компаний НДЦ предложил инициативу, ориентированную на унификацию технологии размещения с использованием элементов уже существующих технологий, в частности технологии размещения облигаций. Данный шаг направлен на стимулирование проведения на российском рынке размещений акций российских акционерных обществ — *IPO (Initial Public Offering)* и *SPO (Secondary Public Offering)*. В этом направлении мы тесно взаимодействуем с Фондовой биржей ММВБ, а также с профессиональными участниками рынка.

## ПОВЫШЕНИЕ НАДЕЖНОСТИ И ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В соответствии с решениями Совета директоров и Общего собрания членов Партнерства НДЦ придерживается стратегии наращивания собственного капитала и обеспечения высокой финансовой устойчивости на фоне последовательного снижения тарифов на услуги согласно принятым решениям органов управления НДЦ. Мы делаем акцент на диверсификацию бизнеса и качество услуг. Важно отметить, что рост капитализации и надежности обеспечивается на фоне сбалансированного снижения тарифов на услуги НДЦ.

В 2006 г. компания «Томас Мюррей» (*Thomas Murray*), специализирующаяся на консалтинге, технологиях и рейтингах глобальной индустрии учета и хранения ценных бумаг, присвоила Некоммерческому партнерству «Национальный депозитарный центр» рейтинг Центрального депозитария на уровне А+ (низкий риск), что заметно выше среднего уров-

ня для центральных депозитариев Восточной и Центральной Европы, и близко к среднему показателю для Западной Европы.

Повышение технологического уровня инфраструктуры рынка ценных бумаг возможно в рамках единой для всех профессиональных участников Системы электронного документооборота. Только в случае такого объединения возможно построение и развитие технологии сквозной обработки документов (*Straight Through Processing, STP*) через звенья учетной системы, способной обеспечить увеличение количества операций, снижение сроков и стоимости и, в конечном счете, повышение эффективности российской инфраструктуры до уровня развитых рынков ценных бумаг.

Стандартизация форматов, сокращение сроков и снижение затрат на организацию и осуществление документооборота способствуют усилению конкурентоспособности национальной инфраструктуры фондового рынка. Предлагаемая нами транзитная схема предусматривает обмен электронными документами через СЭД НДЦ, включая ситуации, когда зарегистрированное лицо может не быть депонентом НДЦ. В частности, транзитная схема ЭДО может быть интересна участникам рынка коллективных инвестиций.

НДЦ представило новую технологию сбора списков владельцев ценных бумаг, учитывающую особенности составления списка владельцев акций ОАО «Газпром». Программное обеспечение использует стандарты обмена данными (*XML*) и формирования списка на основе рекомендаций ПАРТАД, а также требований контрагентов как по реквизитному составу, так и особенностям заполнения. Особенностью процедуры сбора списков ОАО «Газпром» Национальным депозитарным центром стало наличие 3 мест хранения и новая технология сбора. Эта технология была разработана и внедрена в предельно сжатые сроки, что мы рассматриваем как свидетельство высочайшего профессионализма коллектива НДЦ.

Электронный документооборот обеспечил более 60% внешних операций по счетам НДЦ. Полностью автоматизированы операции с такими регистраторами как ОАО «ЦМД», ОАО «Регистратор НИКойл», ЗАО «Иркол», ЗАО «НРК» и ЗАО «Регистраторское общество Статус», при этом во взаимодействии с регистраторами НИКойл, Иркол и НРК удалось исключить бумажные документы.

Более 98% внешних операций НДЦ, связанных с перерегистрацией прав на ценные бумаги в реестрах, приходится на 15 регистраторов. Из 15 ведущих регист-

раторов мы со всеми, кроме 4, уже перешли на технологии электронного документооборота или тестируем их. И довольно активно работаем над расширением списка контрагентов. Интересно, что эти 15 регистраторов ведут реестры 135 наиболее ликвидных российских эмитентов, что составляет около 37,5% от всех реестров, где НДЦ открыл счета.

НДЦ самым активным образом участвует (совместно со *SWIFT*) во всех инициативах по стандартизации взаимодействия участников рынка.

Системы, которые мы используем, полностью соответствуют международным стандартам: депозитарные операции переводим на формат *ISO 15022*, от текстового формата переходим на *XML*. В части стандартов справочной информации в 2006 г. НДЦ стал национальным нумерующим агентством в России. Мы поддерживаем базы данных по кодам *ISIN* и *CFI*, а также методологии описания данных по российским финансовым инструментам. НДЦ как член Ассоциации национальных нумерующих агентств (*ANNA*) принимает участие в развитии стандартов *ISO 6166* и *ISO 10962*.

В 2006 г. мы вступили в *ECSDA* и *ISSA* — международные ассоциации, которые отвечают за разработку инфраструктурных стандартов и согласование инициатив. Это имеет особенное значение в связи с интеграцией России в глобальный рынок. В 2006 г. НДЦ выступил принимающей стороной ежегодного собрания *ANNA*, а очередное Общее собрание Ассоциации европейских центральных депозитариев (*European Central Securities Depository Association, ECSDA*) состоится 14 сентября 2007 г. в г. Санкт-Петербурге. Мы также выступим принимающей стороной.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

И в заключение хочется выразить уверенность в столь же благополучном развитии в следующем году не только НДЦ, но и всей нашей инфраструктуры. От имени моих коллег, всего Национального депозитарного центра желаем всем вам больших успехов в реализации намеченных планов, удачной конъюнктуры рынка, здоровья и личного счастья. С Новым годом, друзья! ■