



Интервью со Старшим Вице-президентом ММВБ,
членом Правления ММВБ, Директором НДЦ
Николаем Егоровым

ТЕХНОЛОГИИ: НА ПЕРЕДНЕМ КРАЕ ФИНАНСОВОГО БИЗНЕСА

В связи с нестабильной ситуацией на финансовом рынке к биржам, депозитариям, регуляторам и другим его участникам предъявляются повышенные требования. Особое внимание уделяется технической базе и условиям сделок, моделям расчетов и управления рисками. О технологических процессах на финансовом рынке и инструментах, направленных на поддержание ликвидности, мы беседуем со Старшим Вице-президентом ММВБ, членом Правления ММВБ, Директором Некоммерческого партнерства «Национальный депозитарный центр» Николаем Егоровым.

Депозитарий Николай Викторович, расскажите, пожалуйста, о том, с какими технологическими задачами пришлось столкнуться ММВБ в последнее время.

Н. Е. «Расшивая» в сентябре этого года рынок РЕПО, спали мало, настраивали систему практически вручную. Новый инструмент, запущенный в октябре 2008 г., — аукционы Банка России по предоставлению кредитов без обеспечения — был подготовлен практически за 10 дней, включая всю организационную цепочку: описание бизнес-логики, формирование нормативной и договорной базы, технологий, заключение договоров с участниками рынка.

Это был непростой проект, но мы готовы к работе в таком режиме над приоритетными задачами, требующими оперативного решения. Многое приходится

переосмысливать — не только нам, но и всем финансовым структурам.

И здесь хотелось бы указать на то, что компании Группы ММВБ обладают гибкой высокотехнологичной платформой, способной быстро подстраиваться под новые инструменты и условия.

Депозитарий Правомерно ли говорить о кризисе или все-таки это преувеличение?

Н. Е. Кризис неплатежей по операциям РЕПО, разразившийся в середине сентября, без сомнения, был именно кризисом — не исполнялась вторая «нога» сделок. Бумаги дешевели, а денег у сторон было недостаточно. Много было вопросов к системе определения лимитов, управления рисками, моделям, условиям договоров между сторонами. Но системного кризиса удалось избежать. Осталь-

ные сектора рынка работали на условиях 100%-ного преддепонирования.

Депозитарий В последнее время часто приходится слышать о влиянии технологических процессов на принятие решений о консолидации.

Н. Е. Работа в условиях «турбулентности» на всех мировых рынках показала, что от технологий напрямую зависит реакция инфраструктуры на внешние события. Тот, кто обладает более технологичными, гибкими, адекватными решениями, более эффективной системой управления рисками, и становится лидером рынка. Поэтому объединение технологического пространства было бы крайне полезно для внедрения того или иного инструмента для всех категорий участников рынка.

Единый технический центр значительно надежнее, чем их множественность.



И мировая рыночная практика свидетельствует о том, что консолидация инфраструктуры во многом аргументирована необходимостью построения единой технологической платформы, создания единых форматов, единых интерфейсов. Это позволяет участникам рынка снизить расходы, а государству — повысить эффективность управляющих воздействий.

Современное состояние технической платформы Группы ММВБ в целом и НДЦ в частности позволяет без затруднений отрабатывать необходимые сценарии

Депозитариум Говоря об инструментах для поддержания ликвидности, необходимо упомянуть и о простом клиринге, который для этого и создавался.

Н. Е. Конечно. Простой клиринг (модель расчетов на условиях DVP-1, или *gross settlement*) во многом формировался именно как инструмент для поддержания мгновенной ликвидности, когда вам срочно нужны либо бумаги, либо деньги. И данный инструмент становится особенно востребованным в нестабильные для рынка

На момент подготовки и запуска проекта мы расширили спектр сервисов и думали прежде всего о мгновенных маневрах между секторами рынка. Но благодаря своевременному появлению, DVP-1 оказалась весьма востребованной услугой в условиях кризиса. То, что это реальный инструмент управления ликвидностью, — факт.

Могу сказать, что мы должны через год завершить внедрение всего функционала новой технической платформы расчетного депозитария в НДЦ, работаем над созданием новой платежной системы, центрального контрагента, который включает управление обеспечением, гарантийные фонды и т. д. Это глобальные задачи. Мы постоянно модернизируем нашу торговую систему, основным отличием которой от других систем является ее многофункциональность. Уникален сегмент FOREX, например.

Хочется надеяться, что в I–II кв. 2009 г. активно начнет действовать ММВБ-ИТ, которая сейчас работает над первым проектом.

Депозитариум Как бы Вы могли определить бизнес-принципы, которые позволяют минимизировать цену ошибки при внедрении информационных технологий, при выборе пути развития.

Н. Е. Ограничусь тем, что скажу: чем лучше ты понимаешь логику бизнеса, тем больше вероятность того, что технология заработает. В этом смысле операционный менеджмент и информационные технологии тесно связаны. Текущая ситуация на рынке показала, что цена IT-ошибки, ошибки бизнес-логики может оказаться роковой для финансового бизнеса. И, понимая это, мы делаем все, чтобы этих ошибок избежать. ■

Компании Группы ММВБ обладают гибкой высокотехнологичной платформой, способной быстро подстраиваться под новые инструменты и условия.

в сложной ситуации на рынке, быстро адаптировать информационные технологии и внедрять новые инструменты.

Мы понимаем, что в ближайшее время легче не будет, поскольку рынок находится в состоянии высокой «турбулентности», что потребует от инфраструктуры значительной гибкости. Это значит, что нам следует обратить повышенное внимание на все новое, что возникает или может возникнуть на рынке, чтобы поддерживать репутацию высокотехнологичной компании.

Мы предпримем все усилия для того, чтобы своевременно реагировать на ситуацию внедрением новых безопасных сервисов самого высокого уровня с целью создания условий для поддержания ликвидности.

периоды, о чем свидетельствует статистика: около четверти всех сделок на условиях простого клиринга было совершено в октябре 2008 г. Напомню, что первая сделка была исполнена 17 марта 2008 г.

Когда этот проект начинался, мы понимали, что наличие модели простого клиринга дает нам конкурентное преимущество, поскольку практически ни у одной биржи или расчетного депозитария в мире не было возможности создать даже не $T + 0$ по расчетам, но условия для моментальных переводов денег и ценных бумаг. Это связано, в том числе, с тем, что такая модель является очень большой нагрузкой для биржевой системы. DVP-1 — единственная модель «поставки против платежа», которой у нас в торговой системе раньше не было.

НОВОСТИ НДЦ

Общее собрание членов Партнерства избрало новый состав Совета директоров НДЦ

27 октября 2008 г. состоялось Общее собрание членов Некоммерческого партнерства «Национальный депозитарный центр», на котором был избран Совет директоров НДЦ в количестве 9 человек в следующем составе:

Лыков Сергей Петрович, член Правления — Заместитель Председателя Внешэкономбанка, Председатель Совета директоров НДЦ;

Васильева Вероника Владимировна, Директор Департамента депозитарных услуг ЗАО «ЮниКредит Банк»;

Егоров Николай Викторович, Директор НДЦ;

Златкис Белла Ильинична, Заместитель Председателя Правления Сбербанка России;

Иконников Александр Вячеславович, Генеральный директор — Управляющий партнер ЗАО «Борд Солюшнс», Председатель Наблюдательного совета Ассоциации Независимых Директоров;

Корищенко Константин Николаевич, Президент ЗАО ММВБ;

Субботин Вадим Николаевич, Вице-президент, член Правления ЗАО ММВБ;

Тацкий Владимир Витальевич, Первый Вице-президент — Начальник Депозитарного центра ГПБ (ОАО);

Шубина Галина Николаевна, Заместитель начальника Депозитария ОАО Банк ВТБ.