

# КРИЗИС — ЭТО НЕ ОТСУТСТВИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ, А ПОВОД МОБИЛИЗОВАТЬСЯ

Наблюдающийся в настоящее время кризис ликвидности и падение потребительского спроса затрагивают весь мир. Отмечается замедление роста ВВП всех без исключения стран мирового сообщества. По оценкам экспертов, эта ситуация затянется. Американские эксперты прогнозируют подъем экономики развитых стран не ранее 2011 г.<sup>1</sup>

## АДМИНИСТРАТИВНЫЕ АНТИКРИЗИСНЫЕ МЕРЫ ПО ПОДДЕРЖАНИЮ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ И БАНКОВСКОЙ СФЕРЫ

Для России происходящее снижение с августа 2008 г. всех экономических показателей и финансовых индексов существенно отличается от кризисной ситуации 1998 г. Из финансового кризиса 1998 г. наша страна вышла практически за один год. Преодоление сегодняшней ситуации займет больше времени, поскольку спад затрагивает все сферы экономической деятельности: производственную, банковскую, социальную.

В банковской сфере, кроме всего прочего, наблюдается кризис недоверия. Банки закрывают ранее установленные лимиты на партнеров. И такое положение дел характерно не только для отечественных банков. Во Франции для преодоления кризиса недоверия в банковском сообществе четыре крупнейших банка страны создали пул взаимной поддержки. У российской банковской системы достаточный запас прочности. К тому же ей оказывается серьезная поддержка со стороны государства на всех уровнях бюджета, как федерального, так и субфедерального. Разрабатываются и реализуются в кратчайшие сроки конкретные меры по поддержанию ликвидности в банковских операциях.

Что же привело к такой сложной ситуации в банковской сфере? Назовем основные причины:

- меньше стали уделять внимания оценке рисков;
- нарушено соотношение активов и пассивов;
- «короткие» пассивы у банков;
- использование для промышленного кредитования депозитных вкладов населения;

- пенсионные накопления не задействованы в качестве «длинных» пассивов;
- население не знает обо всех пенсионных программах, в том числе и о программах с участием государства.

К негативным тенденциям в производственной сфере последних 2–3 лет можно отнести тот факт, что рост зарплат в целом по стране превышал рост производительности труда. В погоне за увеличением объемов производства забывалось о внедрении новых инновационных технологий.

Но, по мнению экспертов, в данной кризисной ситуации есть и ряд положительных моментов. Например, остановлен перегрев цен на строительные материалы (бетон, цемент и пр.). Правительству Санкт-Петербурга это дает возможность в большем объеме осуществлять капитальный ремонт жилого фонда и строительство, используя средства субфедерального бюджета.

В условиях финансового кризиса Администрация Санкт-Петербурга произвела пересмотр доходной и расходной частей бюджета в сторону уменьшения. Правительство города будет «привыкать жить по средствам» — такую позицию высказал Председатель Комитета финансов Санкт-Петербурга **Эдуард Батанов**. В рамках городской программы заморожено создание новых учреждений и аннулированы вакансии в бюджетной сфере.

В целом Санкт-Петербург готов к кризису. По заявлению Э. Батанова, у города практически нет долга. Рост доходов субфедерального бюджета в 2008 г. составил 20%. В 2009 г. увеличение доходов бюджета планируется на уровне 12%. Поскольку нет долга, отсутствует и проблема его обслуживания и рефинансирования. На 2009 г. заимствования на открытом рынке предполагаются в объеме не более 7 млрд руб. по ставке не выше 10% годовых. По более высокой ставке заимствования произведены не будут.

Город уделяет много внимания поддержке среднего бизнеса. По мнению заместителя председателя Комитета экономики, промышленной политики и торговли Санкт-Петербурга **Дмитрия Быкова**, «задача Комитета финансов — меньше дать денег, а Комитета экономики — больше выбить». В 2008 г. на поддержку предприятий средней капитализации было направлено 400 млн руб., а в 2009 г. планируется направить 600 млн руб. «Эти деньги не попадут под сокращение ни при каких условиях», — заявил Д. Быков.

Стимулирование спроса — мировая практика оживления экономики. В 2009 г. предполагается увеличить заработную плату работников бюджетной сферы — врачей, учителей и т. д. — на 22%, что при любом развитии экономической ситуации в России превышает уровень инфляции. Администрация города рассматривает эти меры как свой вклад в стимулирование потребительского спроса населения.

Большое внимание уделяется развитию инфраструктуры Санкт-Петербурга (строительство дорог, линий метрополитена). На эти цели в 2009 г. решено потратить на 2 млрд руб. больше, чем в 2008 г. Строительство муниципального жилья на 2009 г. запланировано в объеме 700 тыс. кв. м.

Правительство города уделяет особое внимание стабилизации зернового рынка. С производителями хлебопекарной продукции заключены соглашения о фиксации цены на ее «социальные» сорта.

В сложившихся условиях каждый банк решает проблему сохранения своего бизнеса самостоятельно. Тем не менее Администрация Санкт-Петербурга участвует в создании банковского пула для обеспечения системы кредитования внутри города и выделяет средства на этот проект. Кроме того, Администрация города обсуждает с ведущими банками вопросы кредитования крупного бизнеса.

<sup>1</sup> Обзор подготовлен по материалам семинара «Финансовые возможности для развития бизнеса в условиях финансового кризиса и послекризисный период», прошедшего в Санкт-Петербурге 13 ноября 2008 г.





Представители Правительства Санкт-Петербурга призвали готовиться к затяжному периоду неопределенности. На восстановление банковской сферы потребуется достаточно много времени. С другой стороны, по сравнению с 1998 г. государство оказывает банковской сфере финансовую поддержку. В дальнейшем, по мнению Д. Быкова, «все будет более рационально в оценке рисков — и банковская сфера, и реальный сектор. Все будет грамотно подходить к образованию себестоимости. Такой ситуации, которую мы наблюдали последние 2 года, когда брался банковский кредит, затем занимались более дешевые деньги на открытом рынке, проводилось рефинансирование банковского кредита, а потом, пользуясь репутацией хорошего заемщика, брался в банке кредитный ресурс под еще более низкий процент, больше не будет».

Администрация города проводила встречу с представителями банковского сообщества Санкт-Петербурга. Из 18 банков только один заявил о том, что прекращает кредитование предприятий малого и среднего бизнеса. Остальные сказали, что в дальнейшем их подход к кредитованию будет более взвешенным. Если залоговые кредиты ранее выдавались под 70% обеспечения, то теперь банки будут требовать залоговое обеспечение до 150%, и такая ситуация не только в Санкт-Петербурге, но и в Москве.

Какие меры принимает Правительство Санкт-Петербурга для поддержания реального сектора экономики региона? Созданы венчурный фонд и фонд предпринимательства. Администрация города субсидирует кредитную ставку для производственной сферы и не субсидирует для предприятий торговли. Предусмотрено

возмещение арендной платы из бюджета до 50%, или до 750 тыс. руб., для предприятий, занимающихся производственной деятельностью. Субсидии на электроэнергию и электроподключение до конца 2008 г. составят 50%. С 1 января 2009 г. плата за электроподключение будет уменьшена в 2 раза.

Другая мера по поддержанию предприятий реального сектора средней капитализации — повышение чистой прибыли за счет снижения налоговой нагрузки путем сокращения налога на имущество. Это большая помощь для фондоемких предприятий. Такая возможность предусмотрена в Налоговом кодексе РФ, и Администрация города намерена ею воспользоваться.

Еще одна мера по поддержанию реального сектора — размещение государственного и городского заказа. Сегодня только 4% городского заказа размещается у предприятий-монополистов; 60% — у предприятий малой и средней капитализации. Администрация Санкт-Петербурга готова пойти на дробление лотов государственного заказа. Это серьезный инструмент поддержки в ситуации, когда у многих предприятий наблюдаются проблемы с ликвидностью. Кроме того, это устанавливает интерактивный режим общения Администрации города и бизнеса.

Администрация Санкт-Петербурга стимулирует создание отраслевых ассоциаций с целью упрощения процедуры доступа к рынкам сбыта. Совместно с торгово-промышленной палатой Санкт-Петербурга Администрация способствует продвижению продукции предприятий города за пределами Северо-Западного региона.

На субфедеральном уровне готовится пакет законов о защите малого и средне-

го бизнеса, устраняются административные барьеры при получении разрешений на строительство. По данным аналитиков Всемирного банка, чтобы начать строительство в России, необходимо получить 50 разрешительных документов и потратить на это более 700 рабочих дней. Так оценивают мировые аналитики возможность доступа к земельным участкам и строительству.

По мнению Генерального директора ОАО «Фонд имущества Санкт-Петербурга» **Андрея Степаненко**, «резкое снижение цен на недвижимость может быть оправдано». На сегодняшний день в Санкт-Петербурге стоимость 1 кв. м жилой площади экономкласса оценивается в 80–90 тыс. руб. Уже сейчас все строительные компании объявляют о 15%-ной скидке, а если покупатель готов сразу оплатить стоимость квартиры, скидка составляет 40%.

В настоящее время город планирует сократить свое участие в долевом строительстве и сконцентрироваться на приобретении готовых квартир у компаний, которые зарегистрировали права собственности на реализуемое жилье, поскольку на сегодняшний день все сроки строительства в Санкт-Петербурге и Москве практически заморожены. На приобретение социального жилья предусмотрено 12,5 млрд руб., на конкурсной основе планируется приобрести 4,5 тыс. квартир. А 100%-ная оплата — действенная поддержка со стороны города строительному комплексу в этой непростой ситуации. Цена, по которой Администрация Санкт-Петербурга собирается покупать жилье, составляет 47 тыс. руб. за 1 кв. м. Сюда входит себестоимость плюс небольшая рентабельность. Естественно, речь идет о социальном жилье, а не об элитных квартирах или жилье биз-



Е. Семькина, Директор филиала «НДЦ — Санкт-Петербург»; Г. Рожков, Генеральный директор НП «Санкт-Петербург — Лондон 2003»; Э. Батанов, Председатель Комитета финансов Санкт-Петербурга; Д. Быков, Заместитель Председателя Комитета экономического развития, промышленной политики и торговли Санкт-Петербурга; А. Степаненко, Генеральный директор ОАО «Фонд имущества Санкт-Петербурга»; Д. Куракин, Заместитель Председателя Комитета по управлению городским имуществом Санкт-Петербурга



нес-класса. Строительство домов началось 2 года назад. И, по мнению Администрации города, говорить о 100%-ной рентабельности в данном случае неоправданно — рентабельности в 5% вполне достаточно. В условиях кризиса лучше выручить живые деньги и продолжить свои проекты. Американский лозунг: «Режьте себестоимость в период кризиса: прибыль — ничто, ликвидность — все!»

Город покупает квартиры для очередников (на сегодняшний день их насчитывается 8 тыс.) и тем самым выполняет свои социальные функции, а не просто поддерживает строительный сектор. Фонд имущества Санкт-Петербурга планирует приобрести на аукционной основе 5 тыс. квартир. До мая 2010 г. Комитет по строительству Санкт-Петербурга предполагает построить 4 тыс. квартир.

Город оказывает поддержку банкам по кредитованию строительства домов, но только для тех строительных компаний, которые предоставляют большую часть квартир под городскую социальную программу.

## ОЦЕНКА СИТУАЦИИ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ БАНКИРАМИ

В различных регионах России ситуация в банковской сфере разная. Утрачен один из источников ликвидности — кредитование иностранными банками российских банков. Оказалось, что на российском рынке не было инвестиционных денег, а были только спекулятивные. И они ушли безвозвратно. Минимизировались внешние источники привлечения российскими банками дополнительной ликвидности.

К кризисным явлениям привели как рост капитализации бизнеса, так и недостаточная работа риск-менеджмента. Отрасли промышленности, которые развивались самыми быстрыми темпами, на сегодняшний день являются наиболее проблемными сегментами для банков. И это именно те отрасли, которые первыми обратились за помощью к государству: сетевой ритейл, строительство и девелоперы. Ну и, конечно, сами банки. С банков нельзя снимать вину за происходящие кризисные явления. С одной стороны, они сами себя довели до такого состояния, с другой — во всем потакали желаниям клиентов. Много ли проектов финансировалось проектными сделками? Проектные сделки долгосрочны. «Короткие» деньги производственные предприятия получали дешево, и банки им в этом не препятствовали.

Естественно, банковская система неоднородна. Можно выделить три основные категории банков. К первой категории от-

носятся государственные банки: Сбербанк России, ВТБ, Россельхозбанк. Денежной массы у этой группы банков достаточно, кредиты выдавать они будут, но осторожно.

Ко второй категории относятся частные универсальные банки, входящие в первую двадцатку: Альфа-Банк, УРАЛСИБ, Банк «Санкт-Петербург» и др. У таких банков денег достаточно для поддержания ликвидности и даже для покупки проблемных банков, но, скорее всего, они будут формировать «подушку» ликвидности на первую половину 2009 г.



А. Титов, ЗАО «Безопасные Технологии»; Е. Семькина, филиал «НДЦ — Санкт-Петербург»; Я. Столяр, ООО «Эксперт-Система»; Н. Лазунина, ЗАО «ПЦРК»; Ю. Власенкова, ОАО «СИАБ»; А. Горелов, ООО «Прогресс-Нева Лизинг»

К третьей категории относятся все остальные банки. Эта группа самая разнородная и непредсказуемая. В кризисной ситуации все будет зависеть от менеджмента конкретного банка. Кого-то спасут, а кого-то и спасать будет бессмысленно. Предприятиям реального сектора придется самостоятельно принимать решение, с какими из банков сотрудничать.

Вложения в ценные бумаги, девелоперские проекты, «короткие» пассивы (использование депозитов и вкладов физических лиц как кредитные ресурсы) — все это вместе создало серьезные проблемы для банковского сектора. Основными мерами по преодолению сложившейся ситуации являются вливания ликвидности и санация проблемных банков. Однако эффективность этих мер заранее оценить невозможно.

В октябре государство сгладило мгновенный кризис ликвидности. Но говорить, что на сегодняшний день Россия справилась с кризисными явлениями, нельзя. Те суммы, которые поступают на поддержание банковского сектора, не могут значительно улучшить ситуацию, однако, возможно, сдержат ее негативное развитие. Банки пересматривают проекты, сокращают штаты, высвобождают ликвидность, чтобы использовать ее на рынке кредитования.

Дополнительным фактором нестабильности банковской системы является

эмоциональный фон населения. Так, например, за 2 недели октября жители Нижнего Новгорода сняли со своих вкладов 12 млрд руб., из них 6 млрд руб. — со счетов в Сбербанке. А в Волгограде клиенты Банка «ВТБ 24» стояли ночами в очереди, чтобы забрать свои вклады из достаточно надежного банка.

## ВЫВОДЫ

В ближайшие полгода предприятия реального сектора малой и средней капита-

лизации будут находиться в лучшей ситуации в части банковского кредитования. Этой категории предприятий будет оказана финансовая поддержка со стороны государства. Явные и скрытые дефолты в виде реструктуризации долга коснутся крупных заемщиков. Деньги, которые не смогут возратить «плохие» заемщики, не будут поступать «хорошим». Как обычно, «хорошие» заемщики будут платить за «плохих». Это приведет к ужесточению требований к заемщикам со стороны банковской системы.

По сравнению с другими регионами России с финансовой точки зрения Санкт-Петербург находится в весьма хорошем положении. Сегодня в городе не наблюдается кризис неплатежей, однако он дойдет и до Санкт-Петербурга, и тогда придется вспомнить о векселях и вексельных схемах расчетов.

Кредитных ставок ниже 18% годовых не будет. Скорее всего, они будут колебаться в пределах 20–30% годовых, но тем не менее ими будут пользоваться.

Современное состояние мировой экономики вызвано цикличностью развития. Все мировые аналитики сходятся во мнении, что поступательность развития экономики никто не отменял. ■

**Елена Семькина**

Советник Президента ММВБ, Директор филиала «НДЦ — Санкт-Петербург»