



## К ЧИТАТЕЛЯМ

### Депозитариум № 7 (77) 2009

#### Редакционный совет:

Егоров Н. В.  
Коланьков А. В.

#### Редакционная коллегия:

Егоров Н. В. — председатель  
Василенко П. Ю. — ответственный редактор  
Аксенова Г. В.  
Астанин Э. В.  
Головкин Д. Н.  
Иванова М. Н.  
Кучукова Т. В.  
Лагунов В. Я.  
Медовская И. Л.  
Наумов С. Н.  
Осипов С. Л.  
Ринк О. Л.  
Семькина Е. А.

#### Некоммерческое партнерство

#### «Национальный депозитарный центр»

Адрес: 125009, Москва,  
Средний Кисловский пер.,  
д. 1/13, стр. 4  
Телефон: (495) 234-42-80  
Факс: (495) 956-09-38  
Электронная почта: info@ndc.ru  
Интернет: www.ndc.ru; www.isin.ru

#### Редакция «Депозитариума»

Телефон: (495) 232-05-13  
Электронная почта: dc@ndc.ru

«Депозитариум» подготовлен  
к печати редакцией журнала  
«Рынок ценных бумаг»

Издатель: ЗАО «Группа «РЦБ»  
Адрес: 105082, Москва,  
ул. Б. Почтовая, 34, стр. 8  
Почтовый адрес: 105066, Москва, а/я 170  
Электронная почта: info@rcb.ru  
Телефон: (495) 785-81-00  
Цена договорная  
Отпечатано в типографии  
ООО «Стратим-ПКП»  
Тираж 4 000 экз.

Точка зрения редакции не всегда совпадает с точкой зрения авторов публикуемых статей. Ответственность за достоверность информации в рекламных объявлениях несут рекламодатели. Все права защищены.

Перепечатка — только по согласованию с Некоммерческим партнерством «Национальный депозитарный центр» и Группой «РЦБ».  
Индекс: 73346. ISSN 0869-6608

Журнал «Рынок ценных бумаг»  
№ 13 июль 2009

На обложке:  
Замок Пелеш, Румыния

Фото Сергея Тихомирова,  
ГПБ (ОАО)



Уважаемые коллеги!

Начну с притчи.

Профессор философии вошел в учебную аудиторию и вместо слов и приветствий достал пустую вместительную банку. Положил в нее мячики для гольфа и поинтересовался у студентов, считают ли они, что банка полная. Слушатели кивнули. Затем профессор достал мешочек с галькой, досыпал ее в ту же емкость и слегка встряхнул. Галька просыпалась между шариков. И снова он поинтересовался у аудитории, можно ли назвать банку наполненной. Студенты вновь согласились. Тогда профессор засыпал банку песком, который заполнил все остальное пространство. «Ну а теперь?», — спросил преподаватель. «Конечно», — ответила аудитория. И тут профессор достал пару бокалов вина и вылил их содержимое в банку. Студенты засмеялись.

«Я хочу, чтобы вы поняли, что эта банка — как ваша жизнь», — продолжил профессор, когда смех затих. «Шарики для гольфа — это все самое важное. Семья, дети, ваше здоровье, друзья и страстные увлечения, словом, все, что нельзя потерять и без чего жизнь не будет полной. Галька — прочее полезное: дом, работа, машина... Песок — все остальное, мелочи. Если сразу засыпать банку

песком, то не останется места ни для мячиков, ни для гальки. В жизни происходит то же самое. Если вы тратите себя на мелочи, то на основное не хватит ни времени, ни сил. Сначала подумайте об этих мячиках, о ценностях, приоритетах и самом главном, и только потом насыпайте песок».

Один из студентов поднял руку: «Вы забыли рассказать о вине». «Хороший вопрос, я рад, что вы спросили. Как бы ни была полна ваша жизнь, в ней всегда найдется место для бокала вина с близким другом», — ответил профессор.

Настало лето, и очень хочется на природу и к близким. Это, с одной стороны. С другой — мы планомерно движемся по пути реализации стратегий: общей для рынка, связанной с построением международного финансового центра, и частных, корпоративных.

Так, НДЦ вместе со своими партнерами в мае запустил сразу две новые расчетные услуги: расчеты на условиях «поставка против платежа» в валюте и DVP3, расширив линейку клиентов, которым эта услуга доступна, на всех депонентов. Это еще одно движение вперед на пути к реализации согласованных с нашими органами управления перспективных планов в направлении предложения полномасштабного пакета сервисов центрального депозитария.

Ожидая момента окончания преобразования НДЦ в акционерное общество, мы прорабатываем варианты следующего важного шага, который поднимет российскую инфраструктуру на новый качественный уровень, — объединения расчетов по ценным бумагам и платежам в одной структуре.

Несмотря на разумную последовательность наших (имеются в виду не только НДЦ, но и его партнеры, акционеры, клиенты, регуляторы) действий, мы знаем, что для понимания наших собственных стратегий участникам рынка необходимо договориться сначала о «мячиках для гольфа», однозначного представления о которых по-прежнему нет в существенных аспектах финансовой инфраструктуры.

И хотя часто сложно найти жизненные решения, а 24 часов в сутках мало, чтобы успеть все сделать, хочется напомнить эту историю о мячиках. А пара бокалов вина с нашими уважаемыми клиентами и партнерами на традиционном июньском теплоходе позволила нам не только получить удовольствие от общения, но и лучше узнать и понять друг друга...

**Николай Егоров**

Директор НДЦ, Председатель редакционной коллегии