



Интервью с Председателем Совета директоров НДЦ,  
Заместителем Председателя Совета директоров ЗАО «Фондовая биржа ММВБ»  
СЕРГЕЕМ ЛЫКОВЫМ

## СНИЖЕНИЕ ИЗДЕРЖЕК КЛИЕНТОВ — ПРИОРИТЕТ В РАЗВИТИИ УЧЕТНО-РАСЧЕТНОЙ СИСТЕМЫ

ЗАВЕРШЕНА НАПРЯЖЕННАЯ РАБОТА ПО РАЗРАБОТКЕ И УТВЕРЖДЕНИЮ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ Группы ММВБ на 2009–2011 гг. СЕРГЕЙ ЛЫКОВ РАССКАЗАЛ ЖУРНАЛУ «ДЕПОЗИТАРИУМ» О ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЯХ РАЗВИТИЯ И ОСНОВНЫХ ПОЛОЖЕНИЯХ СТРАТЕГИИ В ЧАСТИ ДЕПОЗИТАРНОЙ И КЛИРИНГОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.

**Депозитариум: Сергей Петрович, какие направления работы выделены в качестве ключевых, если говорить о депозитарной деятельности и клиринге?**

**С. Л.:** Планируется ряд полезных технологических нововведений, в первую очередь совершенствование технологического расчетов по сделкам с участием Банка России. За последние полгода Банк России оказал значительную поддержку участникам рынка в управлении ликвидностью. Это имеет большое значение для преодоления проблем, которые стоят перед коммерческими банками.

В среднесрочном плане мы определили приоритетные задачи, позволяющие развивать работу в направлении наибольшей экономии издержек участников рынка. Например, предусмотрен переход на сделки с центральной стороной на всех рынках с условием частичного предварительного депонирования средств и расчетами  $T+N$ . Такая форма расчетов позволит экономить на обеспечении средств и даст определенный экономический эффект участникам рынка. Наличие центрального контрагента гарантирует проведение расчетов — в этом уже могли убедиться отдельные участники рынка. С введением единых обеспечения, лимита и клиринга на всех рынках Группы ММВБ затраты участников должны кардинально снизиться.

Другим важным направлением развития является совершенствование информационных технологий. Сегодня на-

ши технологии — одни из самых передовых на российском рынке, но при тех объемах и количестве инструментов, которые существуют, есть огромное пространство для дальнейшего совершенствования. Безусловно, будут расширены расчетные сервисы НДЦ и ЗАО РП ММВБ, включая расчеты по схеме «поставка против платежа» через международные депозитарии *Euroclear* и *Clearstream*, а также центральные депозитарии стран СНГ.

**Депозитариум: Какие задачи стоят сегодня перед крупнейшей отечественной биржевой структурой?**

**С. Л.:** В текущей ситуации биржа показала себя достойно не только потому, что обороты отдельных сегментов увеличились, а показатели стали более диверсифицированными, но прежде всего потому, что налаживается совместная работа профессиональных участников рынка и регулирующих органов. У Группы ММВБ много проектов, главным образом, мы ищем наиболее действенные способы снижения затрат участников рынка, эффективные механизмы управления ликвидностью, особое внимание уделяем риск-менеджменту.

В настоящее время Фондовая биржа ММВБ находится на новом витке своего развития, она вошла в число 20 крупнейших мировых фондовых площадок. Кроме коммерческих проектов, в числе наших приоритетов — государственные задачи, поставленные Президентом и Правительством РФ. Сейчас одним из наиболее актуальных проектов является поддержка

малого и среднего бизнеса: мы запускаем площадку прямых инвестиций на базе Сектора инновационных и растущих компаний. Продукт, безусловно, сложный, и ощутимый результат от работы этой площадки будет получен не сразу, но это будет еще одна возможность оказать содействие малым предприятиям.

**Депозитариум: Как отражается оптимизация системы управления Группой ММВБ на повышении эффективности деятельности? Какие шаги предпринимаются в этом направлении?**

**С. Л.:** Важная задача на ближайший период — переход Группы ММВБ на «единую акцию», обеспечение учета интересов различных групп акционеров. Такой шаг позволит эффективнее функционировать и взаимодействовать органам управления компаний Группы ММВБ. Мы считаем необходимым повысить роль независимых директоров в органах управления. Два года назад впервые были введены независимые директора в Совет директоров НДЦ, и этот опыт оказался успешным. Практически во всех компаниях Группы принята и утверждена наблюдательными советами и Советами директоров Политика корпоративного управления. Проверка со стороны регулирующих органов показала соответствие всем предъявляемым требованиям. Надеемся, что новая Стратегия и усилия по ее реализации, которые предпринимаются широким кругом представителей рынка и профессионального сообщества, послужат общему благосостоянию. ■

