



Интервью с генеральным директором ЗАО НДЦ  
Эдди Астаниным

## СОХРАНЕНИЕ ЛИДИРУЮЩЕГО ПОЛОЖЕНИЯ — ГЛАВНЫЙ ИТОГ 2009 ГОДА

В СВОЕМ ИНТЕРВЬЮ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ЗАО НДЦ Эдди Астанин подводит итоги кризисного 2009 г., рассказывает об успехах и достижениях компании и делится планами ЗАО НДЦ на 2010 г.

**РЦБ Эдди Владимирович, как бы Вы оценили итоги 2009 г.? Что за это время изменилось в ЗАО НДЦ?**

**Э. А.** Главным итогом минувшего года для ЗАО НДЦ можно считать тот факт, что, несмотря на общую кризисную ситуацию на фондовом рынке, ЗАО НДЦ по-прежнему сохраняет лидирующее положение крупнейшего расчетного депозитария страны. По итогам первого полугодия 2009 г. доля ЗАО НДЦ в общем объеме активов на хранении среди российских расчетных депозитариев<sup>1</sup> составила 74%.

В 2009 г. стоимость активов на хранении в ЗАО НДЦ впервые превысила 5 трлн руб. и по состоянию на 30 ноября 2009 г. составила 5 589 754 млн руб. Оборот ЗАО НДЦ (рыночная стоимость ценных бумаг, перемещенных в процессе инвентарных депозитарных операций), один из важнейших показателей деятельности расчетного депозитария, за 11 мес. 2009 г. составил 51 420 469 млн руб. Наибольший удельный вес в обороте составляют корпо-

ративные облигации — 34,82%. Рыночная стоимость акций, перемещенных в процессе инвентарных депозитарных операций, составила 12 309 351 млн руб. Общее количество инвентарных операций составило 2 247 152 операции, в том числе по акциям — 1 793 972 операции, или 79,8% от общего числа операций.

Намеченные финансовый и производственный планы на 2009 г. ЗАО НДЦ выполнил полностью. Ожидается, что доходы ЗАО НДЦ по основной деятельности за 2009 г. составят примерно 1,22 млрд руб., что на 6% больше запланированного уровня, а величина собственного капитала ЗАО НДЦ по РСБУ по итогам 2009 г. достигнет 2,1 млрд руб. ЗАО НДЦ имеет один из самых крупных среди российских финансовых институтов лимит ответственности по договору страхования рисков — 50 млн долл. С учетом собственных средств (по РСБУ) общий размер финансового покрытия обязательств ЗАО НДЦ

составляет 122,8 млн долл. С учетом вышеизложенного можно сказать, что ЗАО НДЦ имеет устойчивое финансовое состояние.

В 2009 г. нами была проведена большая работа по внедрению новых сервисов для депонентов. К примеру, в июне 2009 г. ЗАО НДЦ совместно с ЗАО РП ММВБ предложили своим клиентам новую услугу — расчеты внебиржевых трансграничных сделок с еврооблигациями и депозитарными расписками по принципу ППП через международный центральный депозитарий *Euroclear Bank S.A./N.V.* При этом контрагент по сделке может использовать свой счет как в *Euroclear Bank S.A./N.V.*, так и в *Clearstream Banking SA*, в этом случае операции будут осуществлены по мосту *Euroclear Bank S.A./N.V. — Clearstream Banking SA*. Депоненты ЗАО НДЦ получили возможность расчетов ППП по финансовым инструментам, эмитированным более чем в 30 странах. Стоимость евро-

<sup>1</sup> По данным ИНФИ ПАРТАД.

облигаций на хранении в ЗАО НДЦ за 2009 г. выросла на 7,73% — с 234 млрд руб. до 252,1 млрд руб.

К новшествам на рынке можно отнести и внедрение ЗАО НДЦ совместно с ЗАО ММВБ технологии проведения расчетов с многосторонним клирингом (модель расчетов *DVP-3*) по сделкам внебиржевого РЕПО Банка России с еврооблигациями, включенными в Ломбардный список. В 2009 г. успешно развивалась технология ускоренных расчетов между ЗАО НДЦ и «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО».

развития (Казахстан) стал вторым иностранным (первый — ЕБРР) эмитентом, чьи ценные бумаги, зарегистрированные в соответствии с российским законодательством, обслуживаются в ЗАО НДЦ. По состоянию на конец декабря на обслуживании в ЗАО НДЦ находятся 5 выпусков облигаций ЕБРР на общую сумму 25,5 млрд руб.

**РЦБ В 2009 г. произошло преобразование ЗАО НДЦ из некоммерческого партнерства в закрытое акционерное общество. С чем был связан данный шаг?**

участников системы электронного документооборота (ЭДО) НДЦ.

В 2009 г. ЗАО НДЦ продолжил работу над стандартизацией и внедрением электронного документооборота. К концу года общее количество лицевых счетов номинального держателя, открытых в реестрах акционерных обществ и ПИФов, превысило 1150. Успешно завершив тестирование и опытную эксплуатацию ЭДО, в 2009 г. мы приступили к взаимодействию с применением ЭДО с 8 новыми регистраторами, включая ЗАО «СР-ДРАГА», ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.», ЗАО «Регистратор Интрако», ОАО «Объединенная регистрационная компания», ЗАО «Ведение реестров компаний», ЗАО «Профессиональный регистрационный центр», ОАО «Межрегиональный регистраторский центр», ОАО «Центральная регистра-тура». В результате доля операций с использованием ЭДО в реестрах акционерных обществ по итогам 11 мес. 2009 г. превысила 86% от общего количества операций по счетам номинального держателя ЗАО НДЦ в реестрах.

В 2009 г. ЗАО НДЦ и *SWIFT* подписали договор об использовании программного продукта *SWIFT Alliance Lite*, посредством которого контрагенты ЗАО НДЦ получат новый канал доступа к системе *SWIFT* и к учетной системе ЗАО НДЦ. Подготовительные технические мероприятия планируется завершить в I кв. 2010 г.

**РЦБ Как продвигалась работа ЗАО НДЦ по организации обращения на российском рынке иностранных финансовых инструментов?**

**Э. А.** В рамках деятельности в качестве Национального нумерующего агентства (ННА) по России ЗАО НДЦ присваивает международные коды *ISIN* и *CFI* российским финансовым инструментам, направляет сведения о присвоенных кодах в международную базу данных и поддерживает в международной базе данных актуальное состояние справочной информации о российских *ISIN*- и *CFI*-кодах. На 30 ноября 2009 г. ЗАО НДЦ присвоил международные коды *ISIN* и *CFI* 615 российским ценным бумагам, для 221 российской ценной бумаги *ISIN*-код был признан недействующим. В рамках выполнения функций ННА осенью 2009 г. ЗАО НДЦ приступил к присвоению *ISIN*-кодов дополнительным выпускам акций российских эмитентов после получения соответствующего согласия Совета директоров международной Ассоциации национальных нумерующих агентств (АННА) и Консультационного Совета сервисного бюро АННА (*ANNA Service Bureau Advisory Board*).

13 октября 2009 г. мы запустили в эксплуатацию новую версию сайта

## Особое внимание в 2010 г. будет по-прежнему уделено работе по развитию расчетных сервисов.

В 2009 г. ЗАО НДЦ впервые начал проводить корпоративные действия по иностранным финансовым инструментам, которые не имеют аналогов в российском законодательстве и в практике рынка российских ценных бумаг. За январь—ноябрь 2009 г. ЗАО НДЦ провел 24 корпоративных действия по иностранным финансовым инструментам, среди которых были: голосование владельцев еврооблигаций на собраниях по Резолюциям с вознаграждением и без, сертификация владельцев еврооблигаций, добровольный выкуп еврооблигаций с вознаграждением и без, обмен/конвертация еврооблигаций и участие в голландском аукционе. Подразделения ЗАО НДЦ, отвечающие за корпоративные действия, проявили высокий профессионализм. Как следствие, в процессе проведения корпоративных действий по иностранным ценным бумагам у наших клиентов не было отмечено ни задержек, ни сбоев. В мае 2009 г. на обслуживании в ЗАО НДЦ принят выпуск облигаций Внешэкономбанка, номинированный в иностранной валюте объемом 2 млрд долл. Особенностью данного выпуска является то, что облигации российского корпоративного эмитента, зарегистрированные в соответствии с российским законодательством, номинированы в иностранной валюте, а также по ним будут выплачены купонный доход и сумма погашения в иностранной валюте. В октябре 2009 г. принят на обслуживание в ЗАО НДЦ выпуск документарных процентных неконвертируемых облигаций серии 03 на предъявителя с обязательным централизованным хранением Евразийского банка развития (Казахстан) с государственным регистрационным номером 4-03-00002-L. Евразийский банк

**Э. А.** Этот проект был реализован в рамках реструктуризации Группы ММВБ в вертикально интегрированный холдинг. Проект был интересный и беспрецедентный в практике российских депозитариев. Итоги работы получили высокую оценку акционеров Группы ММВБ и ЗАО НДЦ. В настоящее время в ЗАО НДЦ проводятся мероприятия по выстраиванию системы корпоративного управления в соответствии с лучшими практиками. Созданы 4 профильных комитета при Совете директоров: Комитет по кадрам (номинациям) и вознаграждениям, Бюджетный комитет, Комитет по технической политике и развитию технологий, Комитет по аудиту и рискам. В состав комитетов избраны представители Совета директоров ЗАО НДЦ и акционеров ЗАО НДЦ. При Дирекции ЗАО НДЦ создан Комитет по инновациям и продуктам, включающий преимущественно представителей пользователей рынка.

**РЦБ В настоящее время особую актуальность приобретает развитие технологической базы на рынке ценных бумаг. Как с данным направлением обстоят дела в ЗАО НДЦ?**

**Э. А.** Мы уделяем серьезное внимание развитию технологической базы в целях предоставления своим клиентам качественного и удобного сервиса. Так, в III кв. 2009 г. была введена в действие новая услуга в виде автоматизированного рабочего места депонента ЗАО НДЦ с он-лайн-доступом в учетной системе ЗАО НДЦ через *web*-браузер и обновленное специальное ПО «Луч» в рамках проекта модернизации технологической платформы НДЦ. Предусмотрен маркетинговый период на время продвижения новых сервисов на рынок для их интеграции с внутренними системами автоматизации

www.isin.ru, являющегося официальным источником информации о присвоении российским финансовым инструментам международных кодов ISIN, а с 2008 г. и уполномоченным ФСФР России источником информации об иностранных финансовых инструментах, отвечающих требованиям Положения ФСФР России о квалификации. Новая версия сайта была создана с целью повышения информированности участников фондового рынка о деятельности ЗАО НДЦ как члена АННА в качестве Национального нумерующего агентства по России и Замещающего нумерующего агентства (ЗНА) по странам Содружества независимых государств и предоставляет посетителям расширенные возможности поиска информационных сообщений о присвоении кодов ISIN.

Подтверждением нашей эффективной работы в данном направлении стало подписание ЗАО НДЦ и Центральным депозитарием Республики Узбекистан (ЦД РУз) Договора об информационном обмене для обеспечения выполнения ЗАО НДЦ функций Замещающего нумерующего агентства по Республике Узбекистан. Подписанию договора предшествовала большая совместная работа специалистов ЦД РУз и ЗАО НДЦ по урегулированию организационных и технологических вопросов, а также по организации взаимодействия двух депозитариев при выполнении ЗАО НДЦ функций ЗНА по Республике Узбекистан.

#### **РЦБ Каковы приоритетные направления ЗАО НДЦ на 2010 г. и ближайшую перспективу?**

**Э. А.** Стратегия развития ЗАО НДЦ на будущий год строится на задачах, сформулированных акционерами Общества. Речь идет прежде всего об обеспечении высокой операционной надежности ЗАО НДЦ в период предстоящей интеграции с ЗАО РП ММВБ и эффективном решении связанных с этим вопросов корпоративного строительства, об активном технологическом развитии, предполагающем внедрение новых расчетных сервисов, а также об обеспечении финансовой устойчивости ЗАО НДЦ.

Особое внимание в 2010 г. будет по-прежнему уделено работе по развитию расчетных сервисов. При этом планируется не только направить усилия на запуск новых проектов, но и максимально использовать и совершенствовать уже разработанные продукты и услуги.

Расчеты по принципу поставки против платежа (ППП) в значительной степени уменьшают риск для участников расчетов и наиболее эффективны с точки зрения проведения операций, а также снижения финансовых затрат участников. В 2010 г. ЗАО НДЦ совместно с ЗАО РП ММВБ планирует запустить услугу по расчетам ППП с международным депозитарием *Clearstream Banking SA*, а также добавить российский рубль в список валют, допущенных к трансграничным расчетам через международные депозитарии *Clearstream Banking SA* и *Euroclear Bank S.A./N.V.* Кроме того, в I кв. 2010 г. планируется запустить схему ускоренных междепозитарных расчетов (SSS) с ЗАО КБ «Ситибанк» и продолжить работу по расширению списка бумаг уже действующей схемы SSS с «ИНГ БАНК (ЕВРАЗИЯ) ЗАО».

В наших планах – внедрение технологии кредитования ценными бумагами, которая разработана и одобрена Комитетом по инновациям и продуктам ЗАО НДЦ, для внебиржевых и биржевых сделок с центральной стороной. В дальнейшем мы намерены расширить работу в области глобального финансирования ценными бумагами и приступить к работе над трехсторонними сервисами и управлению обеспечением.

#### **РЦБ Каковы цели слияния ЗАО НДЦ и ЗАО РП ММВБ?**

**Э. А.** Результатом наших усилий по интеграции бизнесов ЗАО НДЦ и ЗАО РП ММВБ в едином юридическом лице должно стать создание нового расчетного депозитария с выраженным эффектом синергии. ■

Logo of РБК (Russia Business Company) with the text "представляет" (presents).

Handwritten text: "Доган Зайбек!"

Национальная премия  
**ФИНАНСОВЫЙ  
ОЛИМП**

**Москва, апрель 2010**

[www.finolymp.ru](http://www.finolymp.ru)

#### **В ПРОЕКТЕ УЧАСТВУЮТ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТИТУТЫ СТРАНЫ:**

- банки,
- инвестиционные компании,
- управляющие компании,
- страховые компании,
- негосударственные пенсионные фонды

#### **Оргкомитет премии:**

117393, Москва, ул. Профсоюзная, 78  
Телефон: +7 (495) 363-11-11 (3331, 3332, 2362)  
Факс: +7 (495) 363-03-36

реклама

#### Специальные партнеры:



Официальный  
аналитический  
партнер:



#### Информационные партнеры:

**РБК daily**

**РЦБ**

**Focus Media**

**ФИНАНСЫ  
24 ЧАСА**

**Стратегии**

**Quote.ru**  
Российский портал

**РБК.Рейтинг**  
<http://rating.rbc.ru/>

**Босс**

**Sostav.ru**  
Медицинский портал